



İSTANBUL
GELİŞİM
ÜNİVERSİTESİ

MART 2026



UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ AYLIK e-BÜLTENİ

Uygulamalı Gelişim, Hayatındaki Değişim

www.gelisim.edu.tr

0 212 422 70 00



/iguubf

İGÜ'DEN HABERLER

İstanbul Gelişim Üniversitesi'nde Gastronomi Rüzgarı: Danilo Zanna İGÜ'lü Öğrencilerle Buluştu!

İstanbul Gelişim Üniversitesi, gastronomi dünyasının sevilen isimlerinden Danilo Zanna'yı öğrenciler ve akademisyenlerle buluşturan özel bir etkinliğe ev sahipliği yaptı. Üniversite bünyesinde düzenlenen Gastrotalks etkinliği, gastronomi alanına ilgi duyan öğrenciler için ilham verici bir söyleşiye sahne oldu. Etkinliğin moderatörlüğünü, İstanbul Gelişim Üniversitesi Genel Sekreteri Doç. Dr. Serdar Egeli üstlendi. Samimi ve dinamik atmosferde gerçekleşen söyleşide Danilo Zanna, gastronomi kariyerine dair deneyimlerini, mutfak kültürüne bakışını ve genç şef adaylarına tavsiyelerini paylaştı. Gastronomi alanında kariyer hedefleyen öğrenciler, sektörün önde gelen isimlerinden biri olan Danilo Zanna'yı dinleme fırsatı buldu.

Etkinliğe İstanbul Gelişim Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Abdülkadir Gayretli, İGÜ akademisyenleri, MasterChef 2025 şampiyonu Sezer Dirican ve çok sayıda öğrenci katılım sağladı. MasterChef 2025 şampiyonu ve İstanbul Gelişim Üniversitesi mezunu Sezer Dirican'ın etkinlikte yer alması öğrenciler için ayrı bir motivasyon kaynağı oldu.



İGÜ'DEN HABERLER

Dalino Zanna'dan Öğrencilerle Samimi Sohbet ve İlham Veren Mesajlar

Etkinlik kapsamında, ünlü şef Danilo Zanna iyi bir aşçının dikkat etmesi gereken püf noktaları vurgulayarak, mutfağın sadece teknik bilgi değil aynı zamanda tutku, disiplin ve kültür gerektirdiğini ifade etti. Şef Zanna, gastronominin farklı kültürleri bir araya getiren evrensel bir dil olduğunu belirterek genç şef adaylarına sürekli öğrenmenin önemini hatırlattı.

İGÜ Genel Sekreteri Doç. Dr. Serdar Egeli'nin moderatörlüğünde gerçekleşen Gastrotalks etkinliği, gastronomi dünyasının önemli isimlerini öğrencilerle buluştururken, İstanbul Gelişim Üniversitesi'nin akademiye sektör deneyimiyle bir araya getirme vizyonunun da güçlü bir örneği oldu.



UBF'DEN HABERLER

Eşit ve Kapsayıcı İletişim İçin “İşaret Dili Atölyesi”

Uygulamalı Bilimler Fakültesi Engelli Komisyonu tarafından "Gözlerle Duymak, Ellerle Konuşmak: İşaret Dili Atölyesi" düzenlendi. İşaret dili eğitmeni Şeyma Uslu'nun katılımıyla Firnas Oditoryumu'nda gerçekleşen atölyede, eşit ve duyarlı iletişimin önemi vurgulandı. İşaret dilinin bir “kültür” olduğuna vurgu yapan Uslu, katılımcılarla temel sözcüklerin işaret dilindeki karşılıklarını interaktif olarak deneyimledi. Etkinlik sonunda öğrenciler “Haber Uygulamaları” dersi kapsamında eğitmen Şeyma Uslu'yla röportaj gerçekleştirdiler.



UBF'DEN HABERLER

Erasmus+ Öğrenim ve Staj Olanakları UBF Öğrencilerine Tanıtıldı!

UBF Erasmus Koordinatörü Doç. Dr. Emel TOZLU ÖZTAY tarafından, Arş. Gör. Dr. İlknur KÜLEKÇİ ve Arş. Gör. Dr. Nuran AKDAĞ'ın katkılarıyla 27 Mart 2026 Cuma günü E-209 numaralı sınıfta "Öğrenci Erasmus Hareketliliği Bilgilendirme Toplantısı" düzenlendi.

Toplantı kapsamında, Üniversitemiz Uluslararası Değişim ve İş Birliği Koordinatörlüğü Uzmanı Mehmet Emir ÇETİNERK tarafından Erasmus+ Öğrenim ve Staj Hareketliliği süreçlerine ilişkin kapsamlı bir sunum gerçekleştirildi. Sunumda Erasmus+ programının amacı, başvuru koşulları, değerlendirme ölçütleri ve hibe süreçleri ayrıntılı bir şekilde ele alındı. Erasmus+ öğrenim hareketliliği, staj hareketliliği, başvuru ve değerlendirme süreci konularında bilgilendirmeler yapıldı.

Toplantının sonunda öğrencilerin hibe miktarları, vize süreci, konaklama imkânları ve karşı kurum seçimi gibi konulardaki soruları yanıtlandı. Katılımcılar, özellikle Avrupa'daki anlaşmalı üniversiteler, staj fırsatları ve hareketlilik sonrası kariyer avantajları hakkında detaylı bilgi alma fırsatı buldu. UBF olarak öğrencilerimizin uluslararası deneyim kazanmasını desteklemeye ve Erasmus+ programı kapsamında bilgilendirme faaliyetlerini sürdürmeye devam edeceğiz.



UBF'DEN HABERLER

Gastronomi Eğitiminde Dijital Dönüşüm: İstanbul Gelişim Üniversitesi'nden Erasmus+ VET Alanında Bir İlk!

İstanbul Gelişim Üniversitesi, Avrupa Birliği'nin eğitim, gençlik ve inovasyon alanındaki en önemli programlarından biri olan Erasmus+ kapsamında önemli bir başarıya imza attı. Üniversite, Mesleki Eğitim ve Öğretim Alanında İş Birliği Ortaklıkları çağrısı olan KA220-VET programına, Uygulamalı Bilimler Fakültesi Gastronomi ve Mutfak Sanatları eğitimi odağında ilk kez koordinatör kurum olarak proje başvurusunda bulundu. Bu girişim hem gastronomi eğitiminde dijitalleşmeyi desteklemeyi hem de mesleki eğitim süreçlerinde karşılaşılan altyapı ve maliyet sorunlarına yenilikçi çözümler geliştirmeyi amaçlayan uluslararası bir iş birliği modeli sunuyor.

Uluslararası Konsorsiyum ile Güçlü İş Birliği

İstanbul Gelişim Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölüm Başkanı Dr. Nevruz Berna Tatlısu'nun yürütücülüğünde hazırlanan proje ekibinde İstanbul Gelişim Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Necmettin Maraşlı, İGÜ Erasmus Koordinatörü Dr. Alisa Usubova ve Yazılım Mühendisliği Bölüm Başkanı Doç. Dr. Serkan Gönen yer alıyor. Yalnızca ulusal ölçekte değil, aynı zamanda Avrupa çapında güçlü bir iş birliği ağına sahip olan 250.000 Euro bütçeli projenin konsorsiyum yapısında, Türkiye'nin yanı sıra İtalya, İspanya, Almanya ve İrlanda'dan kurumlar yer alıyor. Türkiye'den projeye katkı sunan önemli kurumlardan biri olan Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi, projede özellikle teknoloji geliştirme ve tasarım alanındaki uzmanlığıyla iştirakçi partner olarak yer alıyor ve sanal gerçeklik tabanlı eğitim içeriklerinin geliştirilmesine katkı sağlıyor.



UBF'DEN HABERLER

Gastronomi Eğitiminde Karşılaşılan Yapısal Sorunlara Yenilikçi Yaklaşım

Söz konusu proje, gastronomi eğitiminde sıkça karşılaşılan altyapı, maliyet ve sürdürülebilirlik sorunlarına yenilikçi bir çözüm modeli geliştirmeyi hedefliyor. Bu model, yalnızca öğrencilerin öğrenme süreçlerini desteklemekle kalmıyor; aynı zamanda farklı ülkelerdeki eğitim kurumlarının ortak bir dijital eğitim altyapısı üzerinden iş birliği yapabildiğini mümkün kılıyor. Ayrıca geliştirilecek modüllerin, mesleki eğitim kurumları, üniversiteler ve gastronomi eğitim merkezleri için sürdürülebilir bir dijital eğitim kaynağı oluşturması amaçlanıyor.

İstanbul Gelişim Üniversitesi İçin Stratejik Bir Adım

İlgili proje başvurusu, İstanbul Gelişim Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi'nin KA220-VET programına koordinatör kurum olarak gerçekleştirdiği ilk başvuru olma özelliğini taşıyor. Bu kapsamda İGÜ'nün uluslararası projelerde yürütücü rol üstlenmesi, araştırma ve eğitim alanındaki kurumsal kapasitesinin güçlenmesine önemli katkı sağlıyor. Gastronomi eğitimi ile dijital teknolojileri bir araya getiren bu girişim, mesleki eğitimde yenilikçi yaklaşımların geliştirilmesine öncülük ederken aynı zamanda sürdürülebilir ve erişilebilir eğitim modellerinin yaygınlaşmasına da katkı sunmayı hedefliyor. Uluslararası ortaklık yapısı, disiplinlerarası yaklaşımı ve teknolojik yenilik odaklı içeriğiyle dikkat çeken proje; İstanbul Gelişim Üniversitesi'nin küresel akademik ağdaki görünürlüğünü artırırken sürdürülebilir mesleki eğitim modelleri geliştirme konusundaki kararlılığını ortaya koyarak ve üniversitenin yenilikçi, uygulama odaklı, uluslararasılaşma vizyonuna sahip bir yükseköğretim kurumu olduğunu bir kere daha vurguluyor.



AKADEMİK MAKALELER

“Finansal Oranların Kârlılık Üzerindeki Etkisinin Belirlenmesi: BIST 30 Endeksindeki İmalat Firmaları Üzerine Bir Araştırma” isimli makale yayımlandı!

Elektronik Ticaret ve Yönetimi Bölümünden Doç. Dr. Mustafa Çanakçıoğlu ve Doç. Dr. Ali Çelik’in birlikte hazırladıkları “Finansal Oranların Kârlılık Üzerindeki Etkisinin Belirlenmesi: BIST 30 Endeksindeki İmalat Firmaları Üzerine Bir Araştırma” isimli makale, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları (MUVU) Dergisinin 19(1) sayısında beşinci makale olarak yayınlanmıştır.



Muhasebe ve Vergi Uygulamaları Dergisi
Journal of Accounting and Taxation Studies

Muhasebe ve Vergi Uygulamaları Dergisi, 2026
19, 125-151

Submitted: 08.05.2025
Accepted: 04.11.2025
Published Online: 16.03.2026
Similarity Rate: %0

DOI: <https://doi.org/10.29057/muvu1695432>
Web: <https://dergipark.org.tr/tr/pub/muvu>

Araştırma Makalesi (Research Article)

Finansal Oranların Kârlılık Üzerindeki Etkisinin Belirlenmesi: BIST 30 Endeksindeki İmalat Firmaları Üzerine Bir Araştırma

Mustafa ÇANAKÇIOĞLU¹
Ali ÇELİK²

Öz

Bu çalışmada BIST 30 endeksinde yer alan 11 imalat firmasının kârlılıklarını etkileyen faktörlerin incelenmesi amaçlanmıştır. 2011-2023 yılları arasındaki çeyreklik verileri kullanılarak gerçekleştirilen çalışmada panel veri analizi yöntemi kullanılmıştır. Borsa İstanbul’da hisseleri alınıp satılan firmalar arasında piyasa değeri ve işlem hacimlerinin en yüksek olan firmalardan oluşan bu endekste yer alan imalat firmalarının kârlılık belirleyicileri üzerine yapılan araştırmaların beklenenden az olduğu gözlenmiştir. Literatürdeki bu boşluğu doldurmak adına yapılan bu çalışmada bağımlı değişkenler olarak aktif kârlılığı ve özsermaye kârlılığı belirlenmiştir. Çalışmadaki bağımsız değişkenler ise cari oran, kaldıraç oranı, maddi duran varlıkların aktif toplama oranı, aktif devir hızı, alacak devir hızı ve stok devir hızı olarak tespit edilmiştir. Araştırmanın sonuçlarına göre aktif devir hızı hem aktif kârlılığını hem de özsermaye kârlılığını olumlu yönde etkilerken, cari oran, kaldıraç oranı ve maddi duran varlıklardaki artış aktif kârlılığını, cari oran ve kaldıraç oranındaki artış özsermaye kârlılığını olumsuz yönde etkilemektedir.

Anahtar Sözcükler: Borsa İstanbul, Panel Veri Analizi, Kârlılık Belirleyicileri, İmalat Firmaları.

JEL Kodları: C33, G10, M10, M40.

AKADEMİK MAKALELER

Akademisyenlerimizin Çalışması Scopus Q1 Dergide Yayımlandı

İstanbul Gelişim Üniversitesi Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri Bölümü öğretim üyesi Dr. Öğr. Üyesi Banu Abbasoğlu ile Bilgisayar Mühendisliği Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Tufan Adıgüzel'in "Primary School Teachers' Readiness for Generation Alpha Learning Environments" başlıklı çalışması, eğitim teknolojileri alanında Scopus Q1 kategorisinde yer alan Contemporary Educational Technology dergisinde yayımlandı. Çalışmada, ilkokul öğretmenlerinin Alfa Kuşağı öğrencilerine yönelik öğrenme ortamlarına hazırbulunuşluk düzeyleri incelenmiş; proje tabanlı öğrenme deneyimine sahip öğretmenlerin teknoloji entegrasyonu ve yenilikçi öğretim yaklaşımlarını daha etkili kullandıkları ortaya konmuştur.

Makalenin DOI bağlantısı: <https://doi.org/10.30935/cedtech/18063>



AKADEMİK MAKALELER

“Borsa İstanbul’daki Mevduat Bankalarının Entropi Temelli TOPSIS Yöntemine Göre Finansal Performanslarının Analizi” isimli makale Yayınlandı!

Banka ve Sigorta bölümünden Doç. Dr. Ayşegül Ertuğrul ve Elektronik Ticaret ve Yönetimi Bölümünden Doç. Dr. Mustafa Çanakçıoğlu’nun birlikte hazırladıkları “Borsa İstanbul’daki Mevduat Bankalarının Entropi Temelli TOPSIS Yöntemine Göre Finansal Performanslarının Analizi” isimli makale, Mali Çözüm Dergisinin 36(194) sayısında altıncı makale olarak yayınlanmıştır.

Erişim Linki: <https://archive.ismmmo.org.tr/docs/malicozum/194malicozum/08.pdf>



↓ MALİ ÇÖZÜM DERGİSİ
(Sayı 194)
MART-NİSAN 2026

36(194), 549-574

MALİ ÇÖZÜM



ARAŞTIRMA MAKALESİ

BORSA İSTANBUL'DAKİ MEVDUAT BANKALARININ
ENTROPI TEMELLİ TOPSIS YÖNTEMİNE GÖRE FİNANSAL
PERFORMANSLARININ ANALİZİ

ANALYSIS OF THE FINANCIAL PERFORMANCE
OF DEPOSIT BANKS IN BORSA İSTANBUL ACCORDING TO
ENTROPY BASED TOPSIS METHODS

Doç. Dr. Ayşegül ERTUĞRUL*
Doç. Dr. Mustafa ÇANAKÇIOĞLU**

Öz

Çalışmanın amacı, Borsa İstanbul'da Banka Endeksinde hisse senetleri alımp satılan mevduat bankalarının finansal performanslarının değerlendirilmesidir. 2022-2024 yılları arasında bankaların yayınladığı mali tablolarından elde edilen 12 adet finansal oranlar ile yapılan incelemede ilk önce kriterlerin ağırlıklarının belirlenmesi için Entropi yöntemi kullanılmıştır. Belirlenen ağırlıklara göre çalışmada yer alan sekiz mevduat bankasının finansal performans sıralaması içinde TOPSIS (Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution) yöntemi kullanılmıştır. Elde edilen bulgulara göre belirlenen finansal oranlar arasında “Alınan Krediler / Toplam Vartıklar” oranı en önemli kriter olarak belirlenirken en başarılı bankanın ise 2022 ve 2023 yıllarında Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. 2024 yılında ise Türkiye Halk Bankası A.Ş. olduğunu tespit edilmiştir.

Anahtar Sözcükler: BIST, Finansal Performans, ÇKKV, Entropi, TOPSIS.

ETKİNLİKLER

Filistin Film Günleri Kapsamında “Hind Rajab’ın Sesi” Filmi İzlendi!

İstanbul Gelişim Üniversitesi Televizyon Haberciliği ve Programcılığı Bölümünde yürütülen THP468 Sinema Kuramları dersi kapsamında öğrenciler, Kültür ve Turizm Bakanlığı’nın desteklediği Filistin Film Günleri etkinlikleri çerçevesinde “Hind Rajab’ın Sesi” adlı filmi sinemada izledi. Ders kapsamında gerçekleştirilen etkinlikte öğrenciler, Filistin’de yaşanan insani dramı konu alan filmi sinema salonunda izleme fırsatı buldu. Film, savaşın siviller üzerindeki etkilerini ve yaşanan trajediyi anlatan güçlü anlatımıyla dikkat çekti.

Etkinlik, öğrencilerin sinema eserlerini farklı kültürel ve toplumsal bağlamlar içerisinde değerlendirmelerine katkı sağlamayı amaçladı. THP468 Sinema Kuramları dersi kapsamında gerçekleştirilen bu etkinlik ile öğrencilerin sinema kuramları bağlamında film okuması yapmaları ve farklı anlatı biçimleri üzerine düşünmeleri hedeflendi.



ETKİNLİKLER

“Etkili İletişim Atölyesi” Gerçekleştirildi!

İstanbul Gelişim Üniversitesi Televizyon Haberciliği ve Programcılığı Bölümü tarafından, THP472 İleri Düzey Televizyon Haberciliği ve Spikerlik dersi kapsamında düzenlenen “Etkili İletişim Atölyesi: Diksiyon, Ses Kullanımı ve Beden Dili” etkinliği üniversitenin televizyon stüdyosunda gerçekleştirildi. Etkinliğin yürütücülüğünü deneyimli haber sunucusu Cem Öğretir üstlendi.

Atölye kapsamında katılımcılara etkili iletişimin temel ilkeleri, diksiyon ve doğru ses kullanımı, vurgu ve tonlama teknikleri ile beden dilinin iletişimdeki rolü hakkında bilgiler aktarıldı. Uygulamalı çalışmalarla desteklenen etkinlikte katılımcılar, kendilerini daha açık, anlaşılır ve etkili ifade etmeye yönelik çeşitli egzersizler gerçekleştirme fırsatı buldu. Etkinlik, katılımcıların iletişim becerilerini geliştirmelerine yönelik gerçekleştirilen uygulamalar ve soru-cevap bölümü ile sona erdi.



ETKİNLİKLER

Kültürlerarası İletişimde Kent Katmanları Gezisi Düzenlendi!

THP364 Kültürlerarası İletişim dersi kapsamında düzenlenen şehir inceleme gezisi, öğrencilerin İstanbul'un tarihsel ve kültürel katmanlarını yerinde gözlemlenmelerini amaçladı. Etkinlikte öğrenciler Sultanahmet bölgesinde Ayasofya, Sultanahmet Camii ve Alman Çeşmesi çevresinde gerçekleştirilen yürüyüş sırasında Bizans ve Osmanlı dönemlerine ait mimari ve kültürel katmanları inceleme fırsatı buldu. Programın devamında Süleymaniye Camii ve Külliyesi ziyaret edilerek Osmanlı vakıf geleneği, sosyal dayanışma mimarisi ve şehir yaşamındaki işlevleri üzerine değerlendirmeler yapıldı.

Doç. Dr. Uğur Baloğlu tarafından düzenlenen ve Arş. Gör. Mehmet Kayın rehberliğinde gerçekleştirilen etkinlikte öğrenciler tarihsel mekânların kültürlerarası etkileşim bağlamındaki önemini yerinde inceleme imkânı buldu. Gezi boyunca öğrenciler mimari yapılar, kamusal alan kullanımı ve tarihsel şehir dokusu üzerine gözlemler yaparak saha notları ve fotoğraf kayıtları aracılığıyla değerlendirmelerde bulundu.



MEZUNLARDAN HABERLER

Merhaba, Ben Caner Duman,

2023 yılında İstanbul Gelişim Üniversitesi Yeni Medya ve İletişim Bölümü'nden mezun oldum. Üniversite hayatım boyunca aldığım uygulamalı dersler sayesinde yalnızca kuramsal bilgi edinmekle kalmadım, aynı zamanda mesleki pratiğimi geliştirme imkânı da buldum. Bu süreç, sektöre daha hızlı uyum sağlamama ve çalışma hayatına daha donanımlı bir şekilde adım atmama önemli katkı sundu.



Üniversitemin benim için en değerli yönlerinden biri, akademik kadronun öğrencilerle yakın ve güçlü bir iletişim kurmasıydı. Bölüm başkanımız ve hocalarımız, eğitim sürecimizin her aşamasında rehberlik ederek hem akademik hem de mesleki gelişimimize destek oldular. Bizleri yalnızca ders içerikleriyle değil, aynı zamanda sektördeki güncel gelişmeler ve yeniliklerle de buluşturarak daha yetkin ve bilinçli bireyler olarak yetişmemize katkı sağladılar.

Üniversite dönemim, sadece derslerle değil; katıldığım sayısız etkinlik ve seminerle de doluydu. İstanbul Gelişim Üniversitesi'nin sağladığı bu ortam sayesinde sektör profesyonelleriyle tanışarak günümüz teknolojilerine dair önemli kazanımlar elde ettim. Bu deneyimler, hem mesleki donanımımı artırdı hem de iletişim ve ekip çalışmasında kendimi daha iyi tanıyarak başarı merdivenlerini daha hızlı çıkmama yardımcı oldu. Ayrıca, zorunlu stajımı Fenerbahçe Spor Kulübü'nde tamamladım ve kariyerime burada FB TV Web Editörü olarak devam etmekteyim.

İstanbul Gelişim Üniversitesi, staj sürecimizin tüm aşamalarını sistemli bir biçimde izleyerek mesleki gelişimimize katkı sağlayacak nitelikli deneyimler edinmemize olanak tanıdı. Bu kapsamda, iletişim ve medya alanlarında yürütülen ekip çalışmalarına etkin biçimde katılım sağlayarak kuramsal bilgilerimi profesyonel iş ortamında uygulama fırsatı elde ettim.

İstanbul Gelişim Üniversitesi'nde geçirdiğim dört yıllık eğitim süreci boyunca, bana sağlam akademik altyapı, iş yaşamında uygulanabilir nitelikte çeşitli yetkinlikler ve en önemlisi, yaşam boyu öğrenme ve bireysel gelişim odaklı bir perspektif kazandırdı. Bu kurumda edinmiş olduğum teorik bilgi birikimi ve pratik deneyimler, mesleki kariyerimde yol gösterici bir rol üstlenmeye devam edecektir.

KONUK YAZAR

Liderlik Psikolojisi

Liderlik psikolojisi, bireylerin başkaları üzerinde etki kurma, yönlendirme ve kolektif hedeflere ulaşma süreçlerini açıklamaya çalışan çok boyutlu bir inceleme alanıdır. Bu anlamda liderlik, yalnızca davranışsal bir pratik olarak değil, aynı zamanda bilişsel, duygusal ve sosyal süreçlerin de içinde olduğu karmaşık bir kavramdır. Dolayısıyla liderlik psikolojisini anlamak, liderin bireysel özelliklerinden başlayarak grup dinamiklerine, gücün kaynağından güç mesafesine, motivasyon süreçlerinden karar verme mekanizmalarına kadar uzanan geniş bir çerçevenin sistematik biçimde analiz edilmesini gerektirmektedir.



Dr. Öğr.Üyesi Mehmet Emin Begtimur
Yeni Medya ve İletişim Bölümü

Öncelikle liderlik psikolojisinin temelini oluşturan kişilik özellikleri, liderin etki/güç alanını belirleyici faktör olarak karşımıza çıkmaktadır. Özellikle özgüven, vizyon sahibi olmak, sorumluluk bilinci ve kararlılık gibi özellikler, liderin belirsizlik koşullarında / kriz ortamlarında dahi yön tayin edebilmesini mümkün kılmaktadır. Bununla birlikte, yalnızca bu özelliklerin varlığı yeterli değildir; söz konusu özelliklerin sosyal bağlam içinde nasıl işlevselleştirildiği de kritik bir öneme sahiptir. Bu noktada empati yeteneği devreye girer ve liderin sadece kendi bireysel düşüncelerini değil, takipçilerinin /etki alanında olanların duygusal ve zihinsel durumlarını dikkate alarak hareket etmesini sağlar.

KONUK YAZAR

Ayrıca liderin etkili olabilmesi, etki alanını yönlendirebilme yeteneğiyle birlikte bireylerin içsel motivasyonlarını harekete geçirebilme kabiliyetine de bağlıdır. Aslında lider, takipçilerinin ihtiyaçlarını, beklentilerini ve değer sistemlerini analiz ederek onları ortak bir amaç ve vizyon etrafında bütünleştiren bir anlam çerçevesi sunar. Böylelikle motivasyon, dışsal ödül ve cezaların ötesine geçerek içselleştirilmiş bir bağlılık haline dönüşür.

Motivasyon ile doğrudan ilişkili olan bir diğer kavram ise duygusal zekâdır. Duygusal zekâ, liderin hem kendi duygularını düzenleme hem de başkalarının duygusal tepkilerini doğru biçimde anlama, yorumlama ve kontrollü kullanma becerisini içerir. Bu beceri, özellikle grup içi etkileşimlerde güvenin tesis edilmesi açısından belirleyici bir rol oynar. Nitekim yüksek duygusal zekâyâ sahip liderler, çatışma durumlarını daha etkin biçimde yönetebilir ve ekip üyeleri arasında sürdürülebilir bir iş birliği ortamı oluşturabilir. Bu durum, liderlik psikolojisinin yalnızca bireysel değil, aynı zamanda ilişkisel bir boyut taşıdığına göstergesidir.

Bununla birlikte liderlik süreçlerinin vazgeçilmez bir diğer bileşeni karar verme mekanizmalarıdır. Liderler çoğu zaman belirsizlik, risk, hız ve zaman baskısı altında karar almak durumundadır. Bu süreçte bilişsel önyargılar, sezgisel yargılar ve analitik düşünme biçimleri bir arada işlev görür. Dolayısıyla liderlik psikolojisi, yalnızca doğru kararın ne olduğunu değil, bu kararın hangi zihinsel süreçler sonucunda üretildiğini de incelemektedir. Bu anlayış, liderin rasyonel olduğu kadar sınırlı bilişsel kapasitelere sahip bir aktör olduğunu da ortaya koyar.

Yukarıda belirtilen tüm psikolojik faktörlerin pratikte nasıl somutlaştığı esasında gerçek hayatta sergilenecek liderlik tarzlarının belirlenmesinde önemli rol oynayacaktır. Örneğin otoriter liderlik, kontrol ve hiyerarşi vurgusuyla öne çıkarken; demokratik liderlik, katılım ve ortak akıl üretimine dayanır. Dönüşümcü liderlik ise takipçilerin değerlerini dönüştürerek onları daha yüksek hedeflere yönlendirmeyi amaçlar. Buna karşılık “bırakınız yapsınlar” liderlik tarzı, minimum müdahale ile bireysel özerkliği ön plana çıkarır. Her bir liderlik tarzı, farklı psikolojik dinamikler üretir ve bu dinamiklerin etkisi, içinde bulunulan bağlama göre değişkenlik gösterir.

KÜLTÜR, SANAT & EDEBİYAT

İSTANBUL KÜLTÜR SANAT ETKİNLİKLERİ

Nisan 2026



Sergi - II. Dört Ayaklı Sergi

- **Tarih:** 04-12 Nisan 2026
- **Yer:** Berze Galerisi
- Sanatçılar ile hayvan hakları alanında çalışanları bir araya getiren sergi programı, hayvanların iyi yaşam hakkını görünür kılmayı, birlikte yaşamın etik, politik ve duygusal zeminlerini güçlendirmeyi amaçlıyor.
- [Detaylar](#)



Festival - 45. İstanbul Film Festivali

- **Tarih:** 09-19 Nisan 2026
- **Yer:** Çeşitli mekanlar
- Festival Türkiye'den ve dünyadan nitelikli ve ödüllü filmleri, özel gösterimleri, yıldız oyuncularını ve usta yönetmenleri bir araya getirmeye hazırlanıyor. Festival programında yer alacak filmler açıklandı.
- [Biletler ve Detaylar](#)



Konser - Zülfü Livaneli & Maria Farantouri

- **Tarih:** 13 Eylül 2026
- **Yer:** Harbiye Cemil Topuzlu Açıkhava Sahnesi
- Zülfü Livaneli ve Maria Farantouri, güçlü yorumları ve unutulmaz eserleriyle müzikseverlere özel bir konser deneyimi sunuyor. Biletler satışta.
- [Biletler ve Detaylar](#)



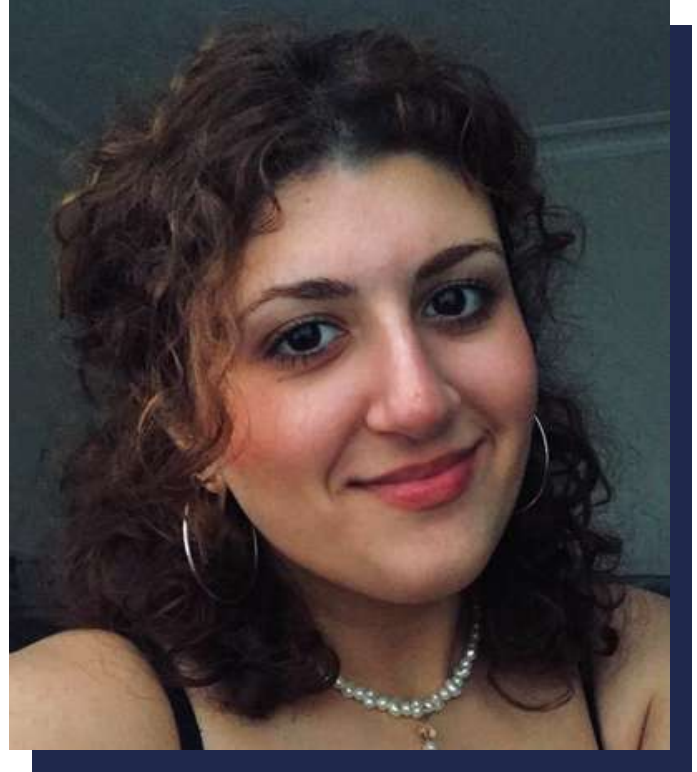
İstanbul Kütüphaneleri - İBB Çubuklu Silolar Kütüphanesi

- **Çalışma Saatleri:** Her Gün 10:00-22:00
- **Yer:** Çubuklu Mahallesi, Şehit Ersin Güner Caddesi; Beykoz/İstanbul
- 1930'larda Paşabahçe-Kanlıca arasında yakıt depolamak için kurulan endüstriyel yapı, uzun süre işlevsiz kaldıktan sonra 2022-2024 arasında İBB Miras tarafından evrensel koruma ilkeleriyle restore edilerek kültür-sanat-yaşam merkezine dönüştürüldü.
- [Detaylar](#)

ERASMUS +

Merhaba, ben Nadide Öztürk. İstanbul Gelişim Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Yeni Medya ve İletişim Bölümü öğrencisiyim.

Erasmus serüvenim 2023 yılında Portekiz'de başladı. Bu süreçte aldığım eğitim, akademik gelişimime önemli katkılar sunarken, dünyanın farklı ülkelerinden tanıştığım öğrenciler sayesinde kişisel ve mesleki açıdan da kendimi geliştirme fırsatı buldum. Farklı kültürleri yakından tanımak, Avrupa'nın pek çok yerinden yeni arkadaşlıklar edinmek ve bambaşka bakış açılarıyla karşılaşmak, vizyonumu genişleten çok değerli bir deneyim oldu. 2024 yılında ise Erasmus staj hareketliliği kapsamında, her zaman çalışmayı hayal ettiğim ünlü bir reklam ajansında Malta'da staj yapma fırsatı elde ettim. Bu deneyim, büyük markalarla çalışma, ilham verici mentörlerden öğrenme ve profesyonel bakış açımı derinleştirme açısından benim için eşsizdi.



İngilizce konuşulan bir ortamda çalışmak, dil becerilerimi ileri seviyeye taşırken aynı zamanda uluslararası bir topluluğun parçası olduğumu hissetmemi sağladı. Bu süreç yalnızca mesleki değil, aynı zamanda kişisel olarak da bana çok şey kattı. Avrupa'da görmek istediğim birçok yeri gezme fırsatı buldum; yeni insanlarla tanışmak, farklı yaşam tarzlarını ve kültürleri keşfetmek bu deneyimi daha da özel kıldı.

Her yönüyle benim için bir dönüm noktası olan bu deneyimi, gelişim, macera ve ilham arayan tüm öğrencilere gönülden tavsiye ederim!



SEKTÖRDEN KISA KISA

Dünya sahnesinde Türk lezzeti: Gaziantep Baklavası

Dünyanın en prestijli organizasyonlarından biri olan Oscar ödül töreninin ardından düzenlenen geleneksel Governors Ball davetinin menüsünde Türk mutfağından lezzetlerin de bulunması dikkat çekti. Los Angeles'taki Dolby Theatre'da gerçekleştirilen davetin mutfağında görev alan Türk şeflerin hazırladığı menüde Antep baklavası ve pide de yer aldı.

Erişim Linki: <https://www.gastronomiturkey.com/haber/dunya-sahnesinde-turk-lezzeti-gaziantep-baklavasi-h17540>

Dijital dünyanın en iyileri "Sosyal Medya ve Dijital Bölümü"nde yarışıyor!

Brandverse Awards 2026, dijitalde iz bırakan çalışmalar için kapılarını açtı. Sosyal Medya Kampanyası, Özel Gün Kampanyası, Yapay Zeka Kullanımı, Küçük Bütçeli Büyük İşler, Müşteri Deneyimi ve Sosyal CRM Uygulamaları, Gerçek Zamanlı Kampanya gibi pek çok kategoride yaratıcı ve etkileyici dijital işler değerlendirmeye sunulabiliyor.

Erişim Linki: <https://www.marketingturkiye.com.tr/haberler/dijital-dunyanin-en-iyileri-sosyal-medya-ve-dijital-bolumunde-yarisiyor/>

THY Uçuş Ağını Genişletiyor: 2026'da 6 Yeni Uluslararası Destinasyon

Türk Hava Yolları (THY), 2026 yılı büyüme stratejisi kapsamında uluslararası uçuş ağını genişletmeye hazırlanıyor. Bu doğrultuda Erivan, Temeşvar, Monrovia, Bissau, Urumçi ve Çengdu'ya yeni seferler başlatmayı planlayan şirket, Avrupa, Afrika ve Asya'daki varlığını güçlendirmeyi hedefliyor. Atılan bu adımın, THY'nin küresel bağlantı gücünü artırarak uluslararası erişimini daha da genişletmesi bekleniyor.

Erişim Linki: <https://www.airnewstimes.com/thy-ucus-agini-genisletiyor-2026da-6-yeni-uluslararasi-destinasyon/>

Yudum'dan yerli ayçiçeği üretimine destek hamlesi

Yudum ve Tohum Derneği iş birliğiyle 2021 yılında başlatılan "Yerli Ayçiçeği Tohumu Geliştirme ve Çiftçi Destekleme Projesi", 6. yılında da ülkemizdeki ayçiçeği üreticilerini desteklemeye devam ediyor. Yüksek verimli yerli ayçiçeği tohumu geliştirmek ve çeşitliliği artırmak amacıyla başlatılan proje, Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü başta olmak üzere ülke çapındaki farklı tarımsal araştırma enstitülerinin teknik desteğiyle yürütülüyor.

Erişim Linki: <https://www.gastronomiturkey.com/haber/yudum-dan-yerli-aycicegi-uretimine-destek-hamlesi-h17574>



İSTANBUL
GELİŞİM
ÜNİVERSİTESİ

UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ AYLIK e-BÜLTENİ

MART 2026 - SAYI 03

KÜNYE

YAYIN YÖNETİMİ

Prof. Dr. Kamil Kaya
Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı

Dr. Öğr. Üyesi Görsev Bafralı
Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekan Yardımcısı

Dr. Öğr. Üyesi Muzaffer Çakmak
Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekan Yardımcısı

KOORDİNATÖR

Doç. Dr. Şebnem Gürsoy Ulusoy
sgursoy@gelisim.edu.tr

KOORDİNATÖR YARDIMCISI

Dr. Öğr. Üyesi Hande Ulusoy
hulusoy@gelisim.edu.tr

EDİTÖR

Dr. Öğr. Üyesi Hande Ulusoy
hulusoy@gelisim.edu.tr

İNGİLİZCE TERCÜME

Arş. Gör. Niger Hacı
nihaci@gelisim.edu.tr

YAZI İŞLERİ VE SAYFA YÖNETİMİ / TASARIMI

İCÜ'den Haberler

UBF'den Haberler Sayfası
Akademik Makaleler Sayfası
Kongreler Sayfası

Dr. Öğr. Üyesi Onur Türker
oturker@gelisim.edu.tr

Arş. Gör. Esmâ Göktaş
egoktas@gelisim.edu.tr
Arş. Gör. Dr. Naim Göktaş
ngoktas@gelisim.edu.tr

Etkinlikler Sayfası

Dr. Öğr. Üyesi Onur Türker
oturker@gelisim.edu.tr

Ayın Konuk Yazarı/Söyleşi Sayfası

Arş. Gör. Rabia Şentürk
rsenturk@gelisim.edu.tr

Erasmus+

Arş. Gör. Dr. Naim Göktaş
ngoktas@gelisim.edu.tr
Arş. Gör. Rabia Şentürk
rsenturk@gelisim.edu.tr

Mezunlarımızdan Haberler Sayfası

Arş. Gör. Mehmet Kayın
mkayin@gelisim.edu.tr

Sektörden Kısa Kısa Sayfası

Arş. Gör. Esmâ Göktaş
egoktas@gelisim.edu.tr

Ayın Kültür, Sanat & Edebiyat Sayfası

Arş. Gör. Mehmet Kayın
mkayin@gelisim.edu.tr



İSTANBUL
GELİŞİM
ÜNİVERSİTESİ

UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ AYLIK e-BÜLTENİ

MART 2026 - SAYI 03

İstanbul Gelişim Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi aylık e-bülteninde yer alan haber ve akademik çalışmalardan kaynak gösterilmek suretiyle alıntı yapılabilir.

Bülten içerisinde bulunan fotoğraf ve görseller izinsiz kullanılamaz.



/ iguubf

İSTANBUL GELİŞİM ÜNİVERSİTESİ

Cihangir Mahallesi Şehit Jandarma Komando Er Hakan Öner Sk. No: 1
Avcılar / İstanbul

www.gelisim.edu.tr

0 212 422 70 00